

CP Soluções

CONSULTORIA E TREINAMENTOS PROFISSIONAIS

Cases – Indústrias de Pesca

Projeto - Barco Fábrica



- Elaboração e Gerenciamento do Projeto de **Barco Fábrica** para pesca de *Frozen Crab*;
- Obtenção das **licenças** e **habilitações** operacionais;
- Elaboração e padronização das etapas e operações do processo produtivo;
- Implementação de todos os Planos de Autocontrole Sanitários como **BPF-HACCP-PPHO-PSO** entre outros;
- Implementação de sistema de rastreabilidade;
- Preparação para certificação GMP+;
- Preparação para auditoria **MAPA**; **U.E** (União Europeia) e **E.U.A**;
- **Responsabilidade Técnica** da produção da embarcação;
- Elaboração dos controles de qualidade;
- Implementação de sistema de gestão baseado em **indicadores**;
- **Redução** de cerca de **25%** com custos de produção a partir do uso de ferramentas *Lean*

**Certificação de exportação para U.E obtida na primeira auditoria.*

Elaboração de Fórmula - Farinha e Óleo de Peixe



- Elaboração de **fórmula** para fabricação de farinha e óleo de peixe;
- Levantamento de **custos**, **equipamentos** e **instalações** para fabricação de farinha e óleo de peixe;
- Elaboração do Plano de Gestão de Recursos e Custos de Fabricação;
- Elaboração do **Plano de Manutenção** dos equipamentos e instalações;
- Implementação de sistema de rastreabilidade;
- Obtenção das **licenças** e **habilitações** operacionais;
- Elaboração e padronização das etapas e operações do processo produtivo;
- Implementação de todos os Planos de Autocontrole Sanitários como **BPF-HACCP-PPHO-PSO** entre outros;
- Preparação para auditoria **MAPA**; **U.E** (União Europeia) e **E.U.A**;
- **Responsabilidade Técnica** da produção da farinha e do óleo de peixe;
- Elaboração dos controles de garantia de qualidade;

**Certificação de exportação para U.E obtida na primeira auditoria.*

Melhoria de Processos

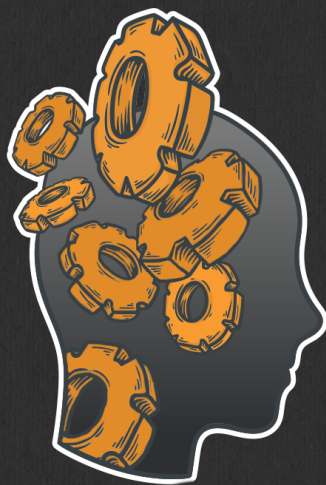


- Projeto de readequação do setor de corte e evisceração e setor de embalagem de congelados;
- Mudanças de *layout*;
- **Realocação de equipamentos**;
- **Realocação de funcionários**;
- Implementação de sistema de rastreabilidade;
- Readequação dos **padrões e métodos** de produção;
- Resultado – **Redução de custo** de mão-de-obra por item produzido em cerca **de 30%**;
- Resultado – **Redução dos afastamentos** por doenças relacionadas a má postura **em 40%**;
- Resultado – **Aumento de taxa de produção** por funcionário **em 2,5x**;
- Resultado – **Redução do desperdício de matéria-prima** descartada **em 12%** utilizando ferramentas *Lean* e implementação de 5s - *Housekeeping*;
- Resultado – Redução de *Lead Time* em cerca de *1x*.

Gestão de Manutenção



- Projeto de plano de manutenção que possibilitou **redução de custos próxima a 1 milhão de Reais ao ano** ;
- Projeto de plano de manutenção que possibilitou **disponibilidade de equipamentos em 99,8%**;
- Criação de planos de manutenção – **PCM**;
- Implementação de sistema de gestão de manutenção;
- Implementação de manutenções para redução de custos industriais;
- Criação de planos de manutenção predial;
- **Gestão por indicadores.**



CP Soluções

CONSULTORIA E TREINAMENTOS PROFISSIONAIS